

## **UN'AZIONE CONCRETA VERSO L'INTERNAZIONALIZZAZIONE.**

Per le Aziende trentine è molto difficile sviluppare attività concrete di internazionalizzazione, visto la loro piccola dimensione e considerato che sviluppare attività all'estero comporta spesso l'apertura di un'azienda che si deve radicare sul territorio.

Una possibilità per aprire una branch locale in un paese straniero può transitare attraverso un processo graduale di acquisizioni di informazioni, conoscenze, sviluppo di rapporti locali, sperimentazione sul campo che permettano di formare un bagaglio imprenditoriale-manageriale che vada ad integrare il saper fare acquisito in Italia.

L'iniziativa che si vuole proporre è la possibilità di realizzare piccole operazioni sul mercato immobiliare in Romania con la partecipazione diretta di personale dell'azienda trentina sotto il tutoraggio di personale già inserito nel mercato, con l'obiettivo di permettere a queste persone di muoversi bene informati ed indipendenti con un'azienda che da sola vada pian piano sviluppandosi e strutturandosi sul mercato di riferimento.

L'iniziativa si rivolge ad aziende edili di non grosse dimensioni che abbiano già un'attività immobiliare e che abbiano una persona giovane di famiglia (fratelli, figli o soci ben affiatati) da far crescere e dedicare allo sviluppo di un mercato estero. Inoltre dispongano di un piccolo capitale da investire nella conduzione diretta di due modesti sviluppi immobiliari nel comune di Giroc nella periferia di Timisoara.

### COSA DEVE METTERE A DISPOSIZIONE IL SOGGETTO IMPRENDITORE:

- La disponibilità di un Capo Cantiere scelto tra le Aziende partecipanti i cui costi saranno previsti nei Business Plans.
- La liquidità necessaria per assicurare la copertura del capitale medio investito. Lo sviluppo, la tempistica e la disponibilità del capitale sarà oggetto di un piano specifico dei flussi finanziari. Non è da considerare la possibilità di accesso al credito nel paese.
- L'impegno della persona giovane a seguire l'iniziativa in loco per partecipare direttamente alle attività sul mercato rumeno (almeno 6-7 giorni interi al mese).
- L'impegno a creare una società di diritto rumeno con sede legale presso lo studio in loco di commercialisti italiani, in Timisoara, con cui l'azienda madre italiana potrà avere contatti e relazioni continuative.

### COSA METTE A DISPOSIZIONE IL CONDUTTORE (tutor)

- Una newco di diritto rumeno di appoggio
- La gestione sino al termine delle operazioni immobiliari presso il comune di Giroc (allegato lottizzazioni e relativi business plan)
- L'impegno a condurre le operazioni immobiliari secondo le previsioni di costo (acquisto dell'area escluso) e ad adottare ogni necessario accorgimento per ottenere il massimo risultato economico previsto dai piani finanziari
- L'impegno ad organizzare, con cadenza minima mensile, una giornata di incontri con imprenditori e soggetti locali legati agli appalti in modo da trasferire tutte le informazioni e conoscenze necessarie per la migliore gestione del progetto.
- Ciascuna società godrà della collaborazione di uno studio legale locale, che lavora in lingua italiana, con il quale l'azienda madre italiana potrà raccordarsi agevolmente.

- Organizzazione di corsi di formazione di lingua e cultura rumena con insegnanti locali (il costo dovrà essere sostenuto direttamente dal soggetto imprenditore). La conoscenza della lingua è fondamentale per garantire ai partecipanti la completa integrazione nella realtà locale

Ogni soggetto imprenditoriale avrà così possibilità di conoscere amministratori locali, progettisti, commercialisti, avvocati, notai e altre figure professionali, imprese edili ed impiantiste, di imparare le modalità per muoversi correttamente presso gli uffici del catasto, del tavolare e di conoscere le locali agenzie immobiliari.

La società del soggetto imprenditore verrà iscritta alla locale Sezione Costruttori di Confindustria, essendo un mezzo utile a creare un network di relazioni locali.

Dopo circa due anni e mezzo, al termine del percorso, il soggetto imprenditore si troverà con una Società di diritto rumeno, fondata sin dall'inizio, che avrà condotto a termine un'operazione immobiliare e acquisito un bagaglio di esperienza che gli consentiranno di avviare, senza alcuna ulteriore assistenza, altre operazioni o partecipare ad appalti di lavori pubblici materializzando realmente il processo di internazionalizzazione dell'azienda madre italiana. Avendo generato due Aziende una italiana e una rumena.

Le due lottizzazioni devono essere quindi considerate come lo strumento per l'implementazione del processo di internazionalizzazione e non come un mero intervento spot su un mercato estero.

L'iniziativa prevede un interesse minimo di sei aziende trentine che presentino i requisiti indicati. L'iniziativa non avrebbe significato se si creasse una sola società di diritto rumeno compartecipata in quanto i singoli non si sentirebbero fortemente investiti di responsabilità e stimolati ad elaborare progetti propri.

Ciascuna delle sei aziende interessate attraverso le società costituite in Romania dovrà acquistare, con l'appoggio dello studio di commercialisti e lo studio di legali di riferimento, circa un terzo delle due lottizzazioni e procedere in proprio, con il tutoraggio del conduttore, alla realizzazione delle fasi operative.

Le aziende interessate sono invitate a segnalare il loro interesse alla segreteria di ANCE Trento (tel. 0461/360009) **entro il 7 aprile 2016** seguirà un incontro di approfondimento con tutti coloro che avranno manifestato interesse.